

## **Соціально - економічний розвиток Михайлівської об'єднаної територіальної громади**

Відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» №157-VIII від 05.02.2015 із змінами та доповненнями, розпорядження Черкаської обласної державної адміністрації «Про затвердження висновку обласної державної адміністрації, щодо відповідності Конституції та законам України проекту рішення щодо добровільного об'єднання територіальних громад» від 15.09.2017 №527, рішень «Про добровільне об'єднання територіальних громад» Михайлівської сільської ради від 20 вересня 2017 року № 23-1/VII, Ребедайлівської сільської ради від 20 вересня 2017 року № 23-1/VII, Ревівської сільської ради від 20 вересня 2017 року № 23-1/VII було утворено Михайлівську об'єднану територіальну громаду (ОТГ) з центром у селі Михайлівка Кам'янського району Черкаської області шляхом об'єднання Ребедайлівської, Ревівської та Михайлівської сільських рад. До складу Михайлівської об'єднаної територіальної громади входять села: Михайлівка, Ревівка, Пляківка, Ребедайлівка та селище Лісове.

### **Географічне розташування ОТГ, опис суміжних територій**

На території Михайлівської сільської ради розташовано п'ять населених пунктів: Михайлівка, Ревівка, Пляківка, Ребедайлівка та селище Лісове. Адміністративно-територіальним центром Михайлівської сільської ради об'єднаної територіальної громади є село Михайлівка, яке знаходиться на відстані 10 км від районного центру м. Кам'янка, 12 км до найближчої залізничної станції м. Кам'янка та 50 км до обласного центру м. Черкаси.

Михайлівська об'єднана територіальна громада розташована у північній частині Кам'янського району Черкаської області та межує із Смілянським районом Черкаської області.

Через територію сільської ради проходить автомагістраль Н01 (Київ-Луганськ-Ізварине).

Відстань від адміністративного центру с. Михайлівка до населених пунктів ОТГ: с. Ревівка – 18,3 км, с. Пляківка – 16,7 км, Ребедайлівка – 7 км та селище Лісове – 10 км.

Територія сільської ради складається з 2235 дворів і нараховує 4025 жителів.

Загальна площа території Михайлівської ОТГ складає 11027,8 га. Основною структурно - планувальною одиницею населених пунктів є вулиці з одно та двосторонніми забудовами. За функціональним призначенням територія громади поділяється на виробничу, сільськогосподарську та сільську місцевість.

На території сільської ради під водними об'єктами зайнята площа – 51,03 га, ставки переважно передано в оренду для розведення риби. Грунтові води залягають на глибині більше 5 метрів.

Територія сільської ради безпечна щодо затоплення повеневими водами. Небезпечні геологічні процеси відсутні. Основу ґрунтового покриву складають чорноземи опідзолені і реградовані слабозмиті і середньосуглинкові, опідзолені сильнозмиті середньосуглинкові ґрунти.

Села громади електрифіковані, мають телефонний зв'язок, газифіковані, централізоване водопостачання та місцева каналізація частково присутні.

На більшій частині території громади вулиці не мають твердого покриття. Зелені насадження представлені лісами, парками, садками та присадибними ділянками.

Клімат території помірно континентальний з м'якою зимою та досить теплим, з достатньою кількістю опадів, літом. Однак останні зими дещо морозні, а літо посушливе.

В цілому клімат території можна вважати комфортним для життя та сприятливим для господарської діяльності, в першу чергу для розвитку сільського господарства.

Санітарна очистка територій сіл громади проводиться індивідуально по кожному подвір'ї.

В адміністративно - громадському центрі зосереджені сільська рада, будинок культури, бібліотека, школа, школа-інтернат, дитячий садочок, амбулаторія загальної практики сімейної медицини, магазини, пам'ятник загиблим воїнам, церква святого Архангела Михаїла в селі Михайлівка Кам'янського району Черкаської області, яка побудована в 1888 році.

Територія Михайлівської громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад, що об'єдналися сіл Михайлівка, Ревівка, Пляківка, Ребедайлівка та селище Лісове.



Рисунок 1.Карта Михайлівської ОТГ

Територія громади межує з:

- 1) північного сходу – с. Флярківка;
- 2) північного заходу – с. Березняки;
- 3) півночі – с.Сунки;
- 4) сходу – с. Грушківка
- 5) південного заходу – с. Лебедівка;
- 6) півдня – м. Кам`янка;
- 7) заходу - с. Райгород.

### **Демографічна ситуація, ринок праці ОТГ**

Нерівномірність в розвитку суспільства, природно - екологічні і соціально-політичні потрясіння, війни, репресії, якими багата українська історія і супутні їм різкі погіршення рівня життя відчутно позначаються на режимі відтворення населення, ведуть до падіння народжуваності, зростання смертності.

Сучасна демографічна ситуація, що склалась в селах громади характеризується збереженням тенденції скорочення чисельності населення, його економічно активної частини і питомої ваги зайнятості населення.

Загальна чисельність зареєстрованого населення Михайлівської об'єднаної громади станом на 01.12.2019 4025 осіб, з них 1195 пенсіонерів, що складає 29,7 %.

Як і загалом в Україні, на території об'єднаної територіальної громади смертність перевищує народжуваність. Так станом на 1 грудня 2019 року на території Михайлівської сільської ради народилося 23 особи, а померло 71 особа. Приписалося 140 осіб, виписалося 145 осіб.

Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в селі, формуються на загальнодержавному рівні і залежать від фінансово - економічного стану та добробуту населення. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного стану населення, що в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, нормалізації і відтворення населення, є тривалим і складним процесом.

Кількість працездатного населення територіальної громади становить 2401 особа, з них близько 1869 осіб працюють на підприємствах, установах, організаціях усіх форм власності та господарювання.

Основними проблемами неповної зайнятості населення є:

- наявність підприємств з сезонним циклом роботи;
- недостатнє реагування системи професійної підготовки кадрів на зміни ситуації на ринку праці, що призводить до незбалансованого попиту та пропозиції робочої сили, ускладнює працевлаштування випускників навчальних закладів;
- відсутність механізму реалізації щодо бронювання робочих місць для працевлаштування незайнятого населення, що потребує соціального захисту;
- наявність тіньових відносин, передусім внаслідок значного податкового навантаження на роботодавців та відсутність механізму економічного стимулювання роботодавців до створення робочих місць з гідними умовами та оплатою праці.

### **Ринок праці:**

Основою зайнятості населення є робота в ТОВ «Олімп», ТОВ «Імпульс», ПП «ВАТ КОМПАНІ», ТОВ «Компанія «Тіса-Агро», ТОВ «БК «ЕСКАДОР», ТОВ «СТ «Агросвіт», ТОВ «Соната - ОІЛ», СТОВ «Ребедайлівка», ТОВ «Колос – 08», ФОП «Оньков Г.В.», ФОП «Марченко Г.В.».

### **Стан розвитку інфраструктури ОТГ**

На території об'єднаної територіальної громади здійснюють господарську діяльність суб'єкти підприємницької діяльності. Основні напрями діяльності – сільськогосподарське виробництво, підприємство переробної промисловості, роздрібна торгівля.

На території Михайлівської сільської ради основним землекористувачем являється ТОВ «Олімп», ПП «ВАТ КОМПАНІ», ТОВ «Компанія «Тіса-агро», ТОВ «Імпульс», ТОВ «СТ «Агросвіт», ТОВ «Колос – 08» та фермерські господарства ФГ «Колос», СФГ «Руденка В.І.», ФГ «Шульги О.Я.», СФГ «Клин», СФГ «Мрія», ФГ «Стрілиця», СФГ «Обрій», СФГ «Органік», СФГ «Оберіг», СФГ «СІМ».

Загалом, у Михайлівській ОТГ зареєстровано 35 юридичних осіб та 73 приватних осіб - підприємців. Найбільшими з яких є ТОВ «Олімп», ПП «ВАТ КОМПАНІ», ТОВ «Компанія «Тіса-Агро», ТОВ «БК «ЕСКАДОР», ТОВ «Імпульс», ТОВ «СТ «Агросвіт», ТОВ «Соната - ОІЛ», ТОВ «Колос – 08», ТОВ «Імпульс».

На території ОТГ функціонує 16 закладів торгівлі, 1 заклад громадського харчування- кафе-бар «Везувій» 1 заклад побутового обслуговування населення ( шиномонтаж), дві АЗС.

**Природні ресурси.** В околицях населеного пункту є корисні копалини осадового походження: пісок, камінь, червона та біла глина в с.Ребедайлівка, та гранітний камінь с.Пляківка, в недалекому минулому використовувалися для місцевих потреб. Основним ресурсом є землі сільськогосподарського призначення, які знаходяться в оренді, або обробляються вихідцями. В наявності землі лісового фонду та об'єкти водного фонду. Лісовий фонд громади передано в експлуатацію ДП «Кам'янський лісгосп», діяльність якого спрямована на відтворення і збільшення лісів шляхом лісовідновлення і лісорозведення, охорону і захист лісових насаджень, раціональне використання лісових ресурсів.

На території громади є розгалужена електрична і газова мережа. 100% населення Михайлівка, Ревівка, Пляківка, Ребедайлівка та селище Лісове електрифіковано, 50% всього населення громади забезпечено газопостачанням.

Житлові приміщення опалюються індивідуально.

**Інженерна інфраструктура ОТГ** включає в себе водопостачання (довжина водогону 13,3 км в с.Ребедайлівка та с.Пляківка ), освітлення вулиць та доріг.

На території с. Ребедайлівки 230 домогосподарств та на території с.Пляківка 82 домогосподарства користуються централізованою системою водопостачання решта жителів користуються водою із індивідуальних колодязів.

**Дорожньо - транспортне забезпечення.** Михайлівська громада має розвинену транспортну систему. Перевезення пасажирів здійснюється, як залізничним так і автомобільним транспортом.

Через Михайлівську об'єднану територіальну громаду проходить автомобільна дорога державного значення Київ-Знам'янка, що є сполученням з районним центром, областю та м. Києвом.

Транспортне сполучення із обласним центром м. Черкаси здійснюється АТП -17142 маршрут Кам'янка - Черкаси, кількість перевезень становить – 9 маршрутів здійснюється щоденно; з районним центром АТП -17142 кількість перевезень 1 – щоденно Кам'янка – Ребедайлівка та 9 - щоденно Черкаси-Кам'янка. На Київ здійснюється перевезення АТП -17142 1 маршрут щоденно. Завдяки вигідному територіальному розташуванню через с.Михайлівку проходять маршрути автотранспортних засобів, що здійснюють міжрегіональне перевезення пасажирів (м.Київ та м.Кропивницький). Нажаль не має автобусного сполучення з селищем Лісове, с.Ревівка та с.Пляківка. Через села Ревівка та Пляківка проходить залізничний транспорт.

**Мережа шляхів:** Загальна протяжність вулиць в Михайлівській ОТГ становить 69,4 км, з яких 25,1 км -дороги з асфальтним покриттям, 2,2 км – бруківка, а 37,8 км -дороги з щебеним покриттям та 4,3 км - дороги з ґрунтовим покриттям.

У 2019 році за рахунок коштів субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад проведено капітальний ремонт вул. Молодіжна, с. Ребедайлівка на суму 481,616 тис.грн.

За кошти обласного бюджету проведено поточний, середній ремонт дороги в селі Михайлівка по вул.Черняховського.

На очистку доріг від снігу виділено 54,570 тис.грн.

На опорядкування сміттєзвалища в с.Михайлівка використано 18,000 тис.грн.

### **Соціальний захист**

Жителі Михайлівської громади отримують соціальну допомогу із державного бюджету, а також їм надається матеріальна допомога із сільського бюджету. За 11 місяців 2019 року виплачено допомогу на лікування, на вирішення соціально - побутових проблем в зв'язку зі скрутним матеріальним становищем та допомогу на поховання жителям сіл Михайлівка, Ревівка, Ребедайлівка, Пляківка та селища Лісове на суму 167,633 тис. грн. А також по місцевій програмі «Турбота» було виділено до Дня Чорнобильської трагедії по 300 гривень 30 чорнобильцям та по 1000 гривень 3 чорнобильцям на суму 12,000 тис.грн., а також виділено допомогу б учасникам бойових дій по 500 гривень кожному на суму 3,000 тис.грн. Разом виплачено допомог на суму 182,633 тис.грн.

На території сільської ради зареєстровано і проживають 35 багатодітних сімей, в яких виховується 122 неповнолітні дитини. 5 дітей, які знаходяться під опікою. У громаді 16 сімей учасників АТО, в яких проживають 20 дітей.

На території Михайлівської сільської ради 110 одиноких непрацевдатних громадян - інвалідів, яких обслуговують 11 соціальних робітників.

## **Освіта**

Освітню галузь Михайлівської ОТГ представляють 3 заклади освіти:

1. Михайлівський ліцей;
2. Ребедайлівський ліцей;
3. Ревівський ліцей,

в яких навчається 357 учнів, працює 60 учителів. В даних закладах освіти організовано гурткову роботу.

Вище вказані заклади освіти були прийняті у комунальну власність сільської ради з 1 лютого 2018 року рішенням сільської ради від 30.01.2018 № 2-20/VII.

У 2019 році за рахунок субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально - економічного розвитку окремих територій, за сприянням народного депутата Рудика С.Я., було придбано та встановлено на території Михайлівського закладу освіти дитячий майданчик на суму 70,700 тис.грн. (кошти д/б 70,000 тис.грн. і співфінансування з місцевого бюджету 0,700 тис.грн.) Дані кошти одержані були у 2018 році.

Для покращення матеріально - технічної бази закладів освіти за кошти бюджету ОТГ виконано наступні заходи:

- придбано витяжку у Ревівський ліцей на суму 4,255 тис. грн;
- проведено ремонт даху Ревівського ліцею на суму 198,500 тис.грн.;
- виготовлено технічний паспорт на приміщення Ревівського закладу освіти на суму 18,000 тис.грн;
- проведено заміну вікон у Ребедайлівському ліцеї на суму 130,084 тис. грн;
- виготовлено технічний паспорт на приміщення Ребедайлівського закладу освіти на суму 12,000 тис.грн;
- проведено технічне обслуговування шкільного автобуса на суму 17,776 тис.грн;
- проведено технічне обслуговування вогнегасників 2,785 тис.грн.

А також для ремонту шкіл було придбано фарбу на суму 10,686 тис.грн.

За рахунок субвенції з Державного бюджету на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» на 1 класи всіх трьох шкіл було придбано сучасні парти в кількості 35 шт. на суму 42,323 тис. грн., з них кошти субвенції 38,091 тис.грн., місцевий бюджет 4,232 тис. грн та придбано принтери в кількості 3шт, проектори в кількості 3 шт та ноутбуки в кількості 3 шт. на суму 74,018 тис.грн., з них кошти субвенції 66,617 тис. грн., місцевий бюджет 7,401 тис. грн.

Також на території громади є комунальний заклад «Михайлівська спеціальна загальноосвітня школа – інтернат Черкаської обласної ради», де виховується 114 дітей. На території даної школи - інтернату функціонує двоповерховий гуртожиток на 120 місць, фінансування якого здійснюється за рахунок обласного бюджету.

На території громади функціонує 3 дитячих садочки:

1. заклад дошкільної освіти „Дзвіночок” в с.Ребедайлівка, який відвідує 30 дошкільнят, працює 11 працівників;
2. ЗДО«Сонечко» в с.Пляківка, який відвідує 28 дошкільнят, працює 9 працівників;
3. ЗДО «Барвінок» в с.Михайлівка, який відвідує 45 дошкільнят, працює 11 працівників.

Дитячі садки знаходяться на повному утриманні сільської ради. Створено всі необхідні умови для виховання та навчання дітей.

У 2019 році за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку було завершено реалізацію проекту «Капітальний ремонт приміщення дошкільного навчального закладу «Сонечко» с.Пляківка на суму 243,382 тис.грн. із них кошти державного бюджету 219,043тис.грн та кошти місцевого бюджету - 24,339 тис.грн).

За кошти місцевого бюджету: для ЗДО «Барвінок» с.Михайлівка придбано дитячі ковдри в кількості 40 шт. на суму 10,000 тис. грн. та намотрасники в кількості 45 шт. на суму 5,040 тис.грн.

Основні проблеми:

- недостатні обсяги фінансування освітньої сфери, в першу чергу на оновлення матеріально - технічної бази закладів освіти.

Основні завдання:

- впровадження сучасних інформаційних технологій у освітній процес для забезпечення умов реалізації Державного стандарту;
- виконання завдань соціального захисту дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;
- забезпечення проведення ремонту будівель закладів освіти;
- проведення модернізації матеріально-технічної бази закладів освіти;
- оснащення комп'ютерами закладів освіти;
- поповнення спортивним інвентарем закладів освіти;
- модернізація ігрових та спортивних майданчиків закладів освіти.

### **Охорона здоров'я**

В мережі закладів охорони здоров'я на території Михайлівської сільської громади функціонує 4 лікувально-профілактичних заклади, в т.ч.:

- амбулаторія загальної практики сімейної медицини с.Михайлівка;
- фельдшерсько-акушерський пункт с.Ребедайлівка;
- фельдшерський пункт с.Ревівка;
- фельдшерський пункт с.Пляківка.

Фактично зайняті посади на 01.12.2019 року становлять 9 одиниць, з них 1 лікарська посада.



В 2019 році в галузі охорони здоров'я виконані наступні заходи:

- з місцевого бюджету ОТГ, на придбання аналізатора крові для «Центру ПМСД» було перераховано районному бюджету - 40,000 тис. грн.;
- з місцевого бюджету ОТГ, на придбання інсуліну для Кам'янської ЦРЛ було перераховано районному бюджету - 43,673 тис.грн.

Основні проблеми:

- недостатнє забезпечення закладів охорони здоров'я медикаментами першої необхідності;
- недостатній рівень відповідності наявного медичного обладнання в закладах охорони здоров'я вимогам сучасної медицини.

Основні завдання та заходи на 2020 рік:

- впровадження сучасних інформаційних технологій у медичній сфері;
- покращення матеріально - технічної бази закладів охорони здоров'я;
- збереження лікувально - профілактичних закладів у селах громади.

### **Культура та духовність**

Мережа закладів культури на території об'єднаної територіальної громади представлена 4 бібліотеками (с.Михайлівка, с.Ребедайлівка, с.Пляківка та с.Ревівка), 3 Будинками культури та 1 сільським клубом, які фінансуються з місцевого бюджету.

У 2019 році за рахунок коштів субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ розпочато капітальний ремонт приміщення зали для глядачів у Будинку культури с.Ревівка.

У 2019 році за рахунок субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально - економічного розвитку окремих територій, за сприянням народного депутата Рудика С.Я., було проведено реконструкцію системи опалення в Ребедайлівському сільському будинку культури на суму 137,491 тис.грн. (кошти д/б 137,111 тис.грн. і співфінансування з місцевого бюджету 0,380 тис.грн.)

Для покращення матеріально - технічної бази закладів культури за кошти бюджету ОТГ виконано наступні заходи:

- придбано вбрання сцени для Пляківського сільського клубу на суму 15,155 тис.грн.;
- придбано мікрофони для всіх Будинків культури Михайлівської ОТГ на суму 9,480 тис.грн.;
- придбано світломузику для Михайлівського Будинку культури на суму 3,850 тис.грн.

За рахунок коштів місцевого бюджету проведено капітальний ремонт сходового маршу в приміщенні Михайлівського БК на суму 251,261 тис.грн.

Основні завдання та цілі:

- збереження та якісний розвиток мережі закладів культури ;
- збереження історико-культурної спадщини;
- покращення матеріально-технічної бази;

- підвищення рівня виконавської майстерності, підтримка існуючих колективів.

### **Фізична культура та спорт**

На території сільської ради діють спортивні команди, які приймають участь у змаганнях по футболу. Також у закладах освіти діють різні спортивні секції, де діти та підлітки проводять своє дозвілля, займаючись спортом. Основними проблемами є:

- обмеження обсягів фінансування сфери фізичної культури та спорту;
- відсутні в достатній кількості спортивні майданчики та футбольне поле зі штучним покриттям.

Основні завдання та заходи, фінансування на 2020 рік:

- забезпечення належних умов для розвитку спорту на селі;
- сприяння участі спортсменів в районних спартакіадах;
- забезпечення ремонту, реконструкції та придбання спортивних споруд та благоустрій стадіонів;
- залучення до занять спортом дітей та підлітків.

На території Михайлівської сільської ради є опорний пункт міліції та місцева пожежна охорона. Жителів села обслуговує дільничний інспектор поліції.

У 2019 році за рахунок коштів субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ розпочато реконструкцію будівлі місцевої пожежної охорони в с.Михайлівка по вул.Героїв Майдану 27а.

**Екологічна ситуація** Михайлівська ОТГ – контрольована, відноситься до 4 категорії наслідків аварії на ЧАЕС. Всі підприємства, які мають джерела викидів в навколишнє середовище створені за законом та перспективним планом, набувають функцій, повноважень та фінансових ресурсів на рівні міст обласного підпорядкування.

### **Фінансово-бюджетна ситуація**

Фінансово-бюджетна діяльність - це основний інструмент регулювання та стимулювання економічних і соціальних процесів в селах, що реалізується за рахунок бюджетних ресурсів, власних коштів підприємств, установ та організацій, коштів позабюджетних фондів та коштів інвесторів.

Основною метою діяльності об'єднаної громади у сфері бюджетно-фінансової політики є формування достатніх ресурсів податкових надходжень для фінансування пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку громади та підвищення ефективності використання бюджетних коштів.

Об'єктом аналізу фінансово-бюджетної ситуації територіальної громади є місцевий бюджет та функціонування міжбюджетних відносин в умовах ринкової економіки.

Запровадження програмно-цільового методу складання та виконання місцевих бюджетів, що мають прямі міжбюджетні відносини з Державним бюджетом України.

Вжиття заходів щодо детінізації та легалізації виплати заробітної плати в громаді.

Забезпечення своєчасної та повної виплати заробітної плати працівникам бюджетної сфери з урахуванням державних і галузевих норм та гарантій, проведення розрахунків за спожиті бюджетними установами енергоносії та комунальні послуги.

Фінансова підтримка коштами місцевого бюджету заходів, які проводяться в громаді та проведення заходів по відзначенню загальнодержавних свят, пам'ятних дат та інших заходів із забезпечення належних матеріальних та фінансових умов для цього.

Надання з місцевого бюджету матеріальної допомоги громадянам які потрапили в скрутне матеріальне становище, особам котрі мають особливі заслуги перед Україною, приймали участь в антитерористичній операції в східних регіонах України.

Надання з місцевого бюджету іншим бюджетам міжбюджетних трансфертів на соціальний захист населення, виконання районних та обласних програм в галузі освіти, охорони здоров'я, фізичної культури та спорту, обороноздатності держави, інших програм, поліпшення матеріально-технічної бази бюджетних установ.

Фінансова підтримка коштами місцевого бюджету програм спрямованих на соціально-економічний розвиток громади.

Позитивними сторонами фінансово-бюджетної ситуації ОТГ є:

- отримання 60 % податку на доходи фізичних осіб, який є основним джерелом наповнення бюджетів, а також єдиний податок, податок на майно, акцизний податок та інші податки і збори;

- наявність державних програм та отримання підтримки від держави на розвиток інфраструктури (кошти з Державного фонду регіонального розвитку та субвенції з державного бюджету);

- визначеність фінансових пріоритетів серед різних фінансових надходжень.

Основні чинники, які негативно впливають на фінансово - бюджетну ситуацію громади:

- нестабільність законодавства;

- відсутність гарантій стабільного розвитку економіки як держави так і громади;

- високі темпи інфляції, які негативно впливають на рівень фінансової забезпеченості як бюджету громади так і її жителів;

- постійна зміна цін та тарифів на енергоносії;

- несправедливий розподіл акцизного податку;

- нестача достатніх власних фінансових ресурсів;
- зношеність основних засобів, зокрема будівель і приміщень бюджетних установ, які потребують значних капітальних вкладень.

Основними цілями фінансово - бюджетної політики Михайлівської сільської ради на 2020 рік є:

- забезпечення ефективного управління бюджетним процесом;
- удосконалення системи адміністрування податків, зборів, обов'язкових платежів та збільшення надходжень до бюджету;
- зміцнення соціальної стабільності;
- сприяння розвитку інвестиційної та інноваційної діяльності на території громади;
- розбудова інфраструктури за рахунок реалізації програм та інвестиційних проектів у сфері транспорту, будівництва, комунального господарства, екології.

## Результати SWOT-АНАЛІЗУ

SWOT – аналіз ОТГ проведено на основі матеріалів дослідження соціально - економічного стану населених пунктів, що входять до складу Михайлівської ОТГ. На основі SWOT – аналізу здійснюється ідентифікація проблем та вибір пріоритетних напрямків розвитку громади. Аналіз дає можливість об'єктивно оцінити можливості всебічного розвитку території. Виділення слабких сторін дозволить розробити ефективні заходи щодо попередження проблем, які можуть виникнути при процесі розвитку. Сильні сторони дають підставу визначити потенційні можливості території по виявленню проблем та розробити ефективну стратегію щодо їх вирішення.

### SWOT-аналіз Михайлівської громади

Таблиця 1

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Розміщення вздовж автомобільної дороги державного значення Київ—Знам'янка, що забезпечує сполученням з районним центром, областю та м. Києвом, в 12 км від залізничної станції м. Кам'янки Одеської залізниці.</p> <p>2. Потужний природний потенціал у вигляді лісів, водоймищ, орних земель, які становлять 83% від території громади.</p> <p>3. Функціонування промислових та аграрних підприємств на території ОТГ, діяльність яких виходить за межі області та які мають ринки збуту продукції по всій Україні.</p> <p>4. Наявність вільних земельних ділянок та</p>	<p>1. Погані дороги між населеними пунктами громади, та проблеми з дорогами і тротуарами в самих населених пунктах.</p> <p>2. Проблеми з вивезенням, сортуванням та переробкою відходів, що спричиняє невдоволеність населення.</p> <p>3. Низький рівень забезпечення питною водою та проблеми з її якістю.</p> <p>4. Невідповідність рівня заробітної плати очікуванням</p>

нерухомості, які можуть бути надані для розвитку бізнесу.

5. Діяльність народного самодіяльного духового оркестру, функціонування Михайлівського будинку культури та художньої самодіяльності.

6. Наявність родовищ природних копалин на території громади: піску, білої та червоної глини та гранітного каменю, які на сьогодні не розробляються.

7. Висока питома вага населення працеспроможного віку, порівняно з більшістю інших громад Черкащини.

8. Висока ступінь підтримки населенням місцевої влади.

9. Народження та проживання на території громади таких визначних особистостей, як бандурист Федір Жарко та художник Макар Муха.

10. Функціонування в громаді асфальтного заводу, який забезпечує місцеве населення робочими місцями, а Кам'янський та сусідні райони необхідною продукцією.

мешканців, що змушує частину населення шукати роботу за межами громади.

5. Застаріле матеріально-технічне оснащення закладів освіти, культури та охорони здоров'я.

6. Обмежена кількість облаштованих місць для відпочинку та проведення дозвілля.

7. Відсутність підготовлених просторових планів, містобудівних документів тощо.

8. Тінізація місцевої економіки.

9. Залежність доходної частини бюджету від кількох платників податку.

10. Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади.

11. Обмежена кількість закладів побутового обслуговування, спортивної сфери.

12. Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді.

13. Низький рівень соціальної активності підприємців.

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів та зменшення монополізованості ринків.</li> <li>2. Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки</li> <li>3. Проведення активної політики зайнятості для прискорення повернення безробітних до трудової діяльності, створення умов для зниження рівня неформальної зайнятості.</li> <li>4. Покращення інвестиційного клімату.</li> <li>5. Розширення використання всіх видів відновлювальної енергетики в умовах її подальшого здешевлення.</li> <li>6. Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації.</li> <li>7. Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування і транспортний розвиток річки Дніпро.</li> <li>8. Ріст популярності туризму, в т.ч. – зеленого, світоглядного тощо в Україні та в світі.</li> <li>9. Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки.</li> <li>10. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Посилення гібридних загроз національній економіці з боку Російської Федерації.</li> <li>2. Суттєве зростання цін на світових енергетичних ринках.</li> <li>3. Низький рівень дотримання правових норм, що стримує притік іноземних інвесторів та сприяє розвитку корумпованості.</li> <li>4. Зниження рівня ґрунтових вод в Черкаській області призводить до загострення проблеми водопостачання у населених пунктах громади.</li> <li>5. Подальше делегування на місцевий рівень державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів без надання належної матеріально-фінансової бази.</li> <li>6. Згорання реформ.</li> <li>7. Зміна політичного курсу країни.</li> <li>8. Нестабільність курсу гривні.</li> <li>9. Тиск аграрних холдингів на розвиток малого та середнього бізнесу на селі.</li> </ol>

## Цілі та пріоритети розвитку об'єднаної територіальної громади

Для забезпечення сталого економічного і соціального розвитку Михайлівської об'єднаної територіальної громади, аналізуючи наявний економічний та соціальний потенціал громади, аналізу сильних та слабких сторін, а також загроз та можливостей громади на перспективу, аналізу нагальних потреб територіальної громади і можливостей бюджету на 2020 рік визначено наступні пріоритетні напрямки та цілі виконавчого комітету Михайлівської сільської об'єднаної територіальної громади:

**1. Сталий економічний розвиток:** природно-географічні, рекреаційні та культурні характеристики громади і її економічна база можуть бути максимально ефективно використані завдяки розвитку підприємництва, туризму, логістики і збільшення надходження інвестицій. Саме це є ключовим фактором становлення громади. Планується покращити ситуацію за рахунок впровадження механізмів заохочення та підтримки дрібного підприємництва, фермерства, формування туристичних пропозицій силами мешканців громади і розвиток її представництва в загальнодержавних туристичних проектах.

**2. Формування комфортних умов проживання:** завдяки вирішенню інфраструктурних, соціальних, транспортних, безпекових та екологічних питань, можна досягнути поступового розв'язання наявних проблем з підтриманням належного рівня та безпеки життя. Це дасть можливість закласти підґрунтя подальшого розвитку Михайлівської громади, як території, де успішно поєдналися аграрний і промисловий сектори економіки та туристично-рекреаційна сфера і, відповідно, досягнуті більш високі стандарти проживання мешканців.

Пріоритетними завданнями є створення максимально комфортних умов жителям громади в отриманні адміністративних, соціальних та інших послуг, безпека населення, створення зручного і якісного транспортного сполучення між населеними пунктами громади та за її межами, здійснюючи необхідні ремонти доріг та мостів, відновлення мереж вуличного освітлення населених пунктів громади. Потрібно провести повну інвентаризацію земель громади з метою її максимально ефективного використання та можливу реалізацію потенційним користувачам.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

Михайлівська ОТГ - культурна, історична, аграрна та рекреаційна громада, розташована на березі річки Тясмин, вздовж автомобільної дороги Н01. Ініціативне та працьовите населення і дієва місцева влада забезпечили можливості для самореалізації та розвитку підприємництва, аграрного і переробного бізнесу, туризму та досягнення європейських стандартів життя. Природа наділила громаду корисними копалинами і природно-рекреаційними зонами. Стародавні, могутні ліси та екологічно чисті водойми сформували умови для відпочинку і відтворення населення, збереження культурної та духовної спадщини краю.





## Рисунок 2 Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
<b>1. Сталий економічний розвиток</b>	1.1. Розвиток підприємництва та залучення інвестицій	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій
		1.1.2. Удосконалення процедур залучення інвестицій
		1.1.3. Популяризація інвестиційних можливостей громади
		1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу
		1.1.5. Розвиток комунальних підприємств громади
		1.1.6. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватних бізнесів
	1.2. Підтримка сільського господарства та агропереробки	1.2.1. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації, фермерства та підприємництва на селі
	1.3. Розвиток туризму та рекреації	1.3.1. Оцінка та розвиток туристично-рекреаційного сектору громади
		1.3.2. Промоція туристично-рекреаційних можливостей громади
	1.4. Впровадження енергоефективності в громаді	1.4.1. Розвиток альтернативної енергетики
		1.4.2. Підвищення енергозбереження в громаді
	<b>2. Формування комфортних умов проживання</b>	2.1. Розвиток інфраструктури громади
2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади		
2.1.3. Створення належних умов для системи поводження з ТПВ		
2.1.4. Озеленення та благоустрій територій		

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
		2.1.5. Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади
		2.1.6. Розвиток спортивної інфраструктури
		2.1.7. Покриття швидкісним Інтернетом та мобільним зв'язком території всієї громади
	2.2. Підвищення якості життя громади	2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери
		2.2.2. Залучення громадських організацій до реалізації спільних проектів
		2.2.3. Чисті водойми в громаді
		2.2.4. Створення умов для здорового способу життя населення, в т.ч. у сфері відпочинку та фізичної культури
		2.2.5. Створення безпечного середовища для мешканців громади
	2.3. Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади	2.3.1. Розвиток громадських ініціатив
		2.3.2. Залучення жителів та бізнесу ОТГ до вирішення місцевих проблем
		2.3.3. Покращення можливостей для всебічного розвитку молоді
		2.3.4. Розвиток фінансової грамотності